



Index du contenu GRI

| Numéro de publication GRI | Titre de publication GRI | Réaction à la publication |
|---|---|--|
| GRI 1 : FONDEMENT 2021 | | |
| | Déclaration d'utilisation | Dans cet index du contenu GRI, la Société financière IGM Inc. a déclaré de l'information conformément aux normes de la GRI pour la période du 1 ^{er} janvier au 31 décembre 2023. |
| GRI 2 : ÉLÉMENTS GÉNÉRAUX D'INFORMATION 2021 | | |
| 2-1 | Renseignements sur l'organisation | Société financière IGM Inc. Rapport sur le développement durable 2023 – À propos d'IGM (page 6) Notice annuelle 2023 – Structure de l'entreprise (page 5) Notice annuelle 2023 – Description des activités (page 6) |
| 2-2 | Entités incluses dans le rapport sur le développement durable de l'organisation | Rapport sur le développement durable 2023 – À propos du présent rapport (page 5) Rapport annuel de 2023 – Rapport de gestion (pages 20 à 31) |
| 2-3 | Période couverte, fréquence et point de contact | Rapport sur le développement durable 2023 – À propos du présent rapport (page 5) |
| 2-4 | Reformulation de l'information fournie dans les rapports antérieurs | Rapport sur le développement durable 2023 – Tableau des données ESG – Investissement durable – Note de bas de page « m » (page 54) Rapport sur le développement durable 2023 – Tableau des données ESG – Talents – Note de bas de page « aa » (page 60) |
| 2-5 | Assurance externe | Rapport sur le développement durable 2023 – À propos du présent rapport (page 5) Rapport 2023 d'assurance limitée de PwC sur les GES <i>Omissions : b (iii) – renseignements indisponibles/incomplets</i> |
| 2-6 | Activités, chaîne de valeur et autres relations commerciales | Rapport sur le développement durable 2023 – À propos d'IGM (page 6) Notice annuelle 2023 – Structure de l'entreprise (page 5) Notice annuelle 2023 – Description des activités (page 6) Notice annuelle 2023 – Évolution de l'entreprise au cours des trois derniers exercices (page 7) |
| 2-7 | Employé(e)s | Rapport sur le développement durable 2023 – À propos d'IGM (page 6) Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Talents (pages 55 à 62) <i>Omissions : b (i,ii,iii,iv,v), d – renseignements indisponibles/incomplets</i> |
| 2-8 | Travailleurs(euses) qui ne sont pas des employé(e)s | Rapport sur le développement durable 2023 – À propos d'IGM (page 6) Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Talents (page 58) |
| 2-9 | Structure et composition de la gouvernance | Rapport sur le développement durable 2023 – Gouvernance en matière de développement durable (pages 11 et 12) Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Gouvernance (page 51) Circulaire de sollicitation de procurations de la direction 2024 – Élection des administrateurs (pages 18 à 35) <i>Omissions : c (vi,viii) – renseignements indisponibles/incomplets</i> |



| Numéro de publication GRI | Titre de publication GRI | Réaction à la publication |
|---------------------------|---|--|
| 2-10 | Mise en candidature et sélection des membres de l'instance supérieure de gouvernance | Circulaire de sollicitation de procurations de la direction de 2024 – Mise en candidature et évaluation des administrateurs et diversité (pages 80 à 83) Énoncé des pratiques de gouvernance d'entreprise <i>Omission : a, b (i,ii,iv) – renseignements indisponibles/incomplets</i> |
| 2-11 | Présidence de l'instance supérieure de gouvernance | Circulaire de sollicitation de procurations de la direction 2024 – Élection des administrateurs (pages 18 à 35) |
| 2-12 | Rôle de l'instance supérieure de gouvernance | Rapport sur le développement durable 2023 – Gouvernance en matière de développement durable (pages 11 et 12) Rapport sur le développement durable 2023 – Gestion des risques (page 37) Rapport sur le développement durable 2023 – Rapport du GIFCC (pages 74 à 77) |
| 2-13 | Délégation de la responsabilité de la gestion des impacts | Rapport annuel de 2023 – Gestion des risques (pages 77 à 94) Rapport sur le développement durable 2023 – Gouvernance en matière de développement durable (pages 11-12) Rapport sur le développement durable 2023 – Rapport du GIFCC (pages 74 à 77) Circulaire de sollicitation de procurations de la direction de 2024 – Mandats du conseil et des comités (pages 75-76) Énoncé des pratiques de gouvernance d'entreprise |
| 2-14 | Rôle de l'instance supérieure de gouvernance dans la déclaration d'information sur le développement durable | Rapport sur le développement durable 2023 – Gouvernance en matière de développement durable (pages 11 et 12) Rapport sur le développement durable 2023 – Principaux thèmes en matière de développement durable (page 13) |
| 2-15 | Conflits d'intérêts | Rapport sur le développement durable 2023 – Gouvernance en matière de développement durable (pages 11 et 12) Rapport sur le développement durable 2023 – Éthique et conformité (pages 35 et 36) Circulaire de sollicitation de procurations de la direction de 2024 – Règlement des conflits (page 74) Circulaire de sollicitation de procurations de la direction de 2024 – Conduite professionnelle et éthique commerciale (page 80) Énoncé des pratiques de gouvernance d'entreprise <i>Omissions : b (i, ii, iii, iv) – renseignements indisponibles/incomplets</i> |
| 2-16 | Communication des préoccupations majeures | Rapport sur le développement durable 2023 – Gouvernance en matière de développement durable (pages 11 et 12) |
| 2-17 | Savoir collectif de l'instance supérieure de gouvernance | Circulaire de sollicitation de procurations de la direction de 2024 – Mise en candidature et évaluation des administrateurs et diversité (pages 80 à 82) Circulaire de sollicitation de procurations de la direction de 2024 – Orientation et formation continue (pages 78 et 79) Énoncé des pratiques de gouvernance d'entreprise |
| 2-18 | Évaluation du rendement de l'instance supérieure de gouvernance | Circulaire de sollicitation de procurations de la direction de 2024 – Rémunération des administrateurs (pages 35 à 37) <i>Omissions : a, b, c – renseignements indisponibles/incomplets</i> |
| 2-19 | Politiques de rémunération | Circulaire de sollicitation de procurations de la direction de 2024 – Rémunération des administrateurs (pages 35 à 37) Circulaire de sollicitation de procurations de la direction de 2024 – Rémunération des hauts dirigeants (pages 39 à 45) |
| 2-20 | Processus de détermination de la rémunération | Circulaire de sollicitation de procurations de la direction de 2024 – Rémunération des administrateurs (pages 35 à 37) Circulaire de sollicitation de procurations de la direction de 2024 – Rémunération des hauts dirigeants (pages 39 à 45) |
| 2-21 | Ratio de rémunération totale annuelle | <i>Omissions : a, b, c – renseignements indisponibles/incomplets</i> |



| Numéro de publication GRI | Titre de publication GRI | Réaction à la publication |
|---------------------------|---|--|
| 2-22 | Déclaration sur la stratégie de développement durable | Rapport sur le développement durable 2023 – Message du président et chef de la direction (page 7) |
| 2-23 | Engagements fondamentaux | Rapport sur le développement durable 2023 – Gestion des risques (page 37) Rapport sur le développement durable 2023 – Éthique et conformité (pages 35 à 36) Rapport sur le développement durable 2023 – Rapport du GIFCC (pages 74 à 77) Rapport annuel de 2023 – Gestion des risques (pages 77 à 94) Déclaration relative au développement durable de l'entreprise Code de conduite Code de conduite du fournisseur <i>Omissions : a (ii,iii,iv), b (i,ii), c, d, e, f – renseignements indisponibles/incomplets</i> |
| 2-24 | Intégration des engagements | Rapport sur le développement durable 2023 – Gestion des risques (page 37) Rapport sur le développement durable 2023 – Éthique et conformité (pages 35–36) Rapport sur le développement durable 2023 – Rapport du GIFCC (pages 74 à 77) Rapport annuel de 2023 – Gestion des risques (pages 77 à 94) Déclaration relative au développement durable de l'entreprise Code de conduite Code de conduite du fournisseur <i>Omissions : a (i, iii, iv) – renseignements indisponibles/incomplets</i> |
| 2-25 | Processus d'atténuation des impacts négatifs | Rapport sur le développement durable 2023 – Éthique et conformité (pages 35–36) |
| 2-26 | Mécanismes pour obtenir des conseils et signaler des préoccupations | Rapport sur le développement durable 2023 – Éthique et conformité (pages 35–36) Politique de signalement Code de conduite <i>Omissions : a (i) – renseignements indisponibles/incomplets</i> |
| 2-27 | Conformité aux lois et règlements | Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Éthique et conformité (page 52) Notice annuelle 2023 – Poursuites judiciaires et mesures d'application de la réglementation (page 13) |
| 2-28 | Affiliations | Rapport sur le développement durable 2023 – Éthique et conformité (page 35) Rapport sur le développement durable 2023 – Accélérer la DEI dans le secteur des services financiers (page 28) Rapport sur le développement durable 2023 – Climat et environnement (page 41) Reconnaissance et engagements |



| Numéro de publication GRI | Titre de publication GRI | Réaction à la publication |
|----------------------------------|---|--|
| 2-29 | Approche de l'organisation pour mobiliser les parties prenantes | Les parties prenantes désignent les personnes ou les organisations qui ont une incidence sur notre réussite ou peuvent avoir des répercussions sur nos activités. Rapport sur le développement durable 2023 – Gouvernance en matière de développement durable (pages 11 et 12) Rapport sur le développement durable 2023 – Principaux thèmes en matière de développement durable (page 13) Rapport sur le développement durable 2023 – Mobilisation des parties prenantes (page 17) Rapport sur le développement durable 2023 – Bâtir le bien-être financier (pages 20 à 23) Rapport sur le développement durable 2023 – Talents et culture – Mobilisation du personnel (page 46) Rapport sur le développement durable 2023 – Soutien à la collectivité (page 48) |
| 2-30 | Conventions collectives | Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Talents – Conventions collectives (page 58) <i>Omissions : b – renseignements indisponibles/incomplets</i> |
| GRI 3 : THÈMES IMPORTANTS | | |
| 3-1 | Processus de détermination des thèmes importants | Rapport sur le développement durable 2023 – À propos du présent rapport (page 5) Rapport sur le développement durable 2023 – Principaux thèmes en matière de développement durable (page 13) |
| 3-2 | Liste des thèmes importants | Rapport sur le développement durable 2023 – À propos du présent rapport (page 5) Rapport sur le développement durable 2023 – Principaux thèmes en matière de développement durable (page 13) |
| 3-3 | Gestion des thèmes importants | Rapport sur le développement durable 2023 – Bâtir le bien-être financier (pages 20 à 23) Rapport sur le développement durable 2023 – Favoriser l'investissement durable (pages 24 à 27) Rapport sur le développement durable 2023 – Accélérer la DEI dans le secteur des services financiers (pages 28 à 32) Rapport sur le développement durable 2023 – Éthique et conformité (page 35) Rapport sur le développement durable 2023 – Gestion des risques (page 37) Rapport sur le développement durable 2023 – Sécurité de l'information et protection des renseignements personnels (pages 38 et 39) Rapport sur le développement durable 2023 – Climat et environnement (pages 40 à 43) Rapport sur le développement durable 2023 – Talents et culture (pages 44 à 47) Rapport sur le développement durable 2023 – Soutien à la collectivité (page 48) Rapport sur le développement durable 2023 – Rapport du GIFCC (pages 74 à 77) Rapport annuel de 2023 – Gestion des risques (pages 77 à 94) |
| CATÉGORIE : ÉCONOMIE | | |
| Rendement économique | 201-103 : Approche de gestion | Rapport sur le développement durable 2023 – Gestion des risques (page 37) Rapport sur le développement durable 2023 – Rapport du GIFCC (pages 74 à 77) Circulaire de sollicitation de procurations de la direction de 2024 Réponse au sondage 2023 du CDP |



| Numéro de publication GRI | Titre de publication GRI | Réaction à la publication |
|--------------------------------------|--|---|
| | 201-1 : Valeur économique directe créée et distribuée | Rapport annuel de 2023 – États financiers consolidés (pages 101 à 110) |
| | 201-2 : Implications financières et autres risques et possibilités pour les activités de l'organisation liés aux changements climatiques | Rapport sur le développement durable 2023 – Gestion des risques (page 37) Rapport sur le développement durable 2023 – Climat et environnement (pages 40 à 43) Rapport sur le développement durable 2023 – Rapport du GIFCC (pages 74 à 77) Réponse au sondage 2023 du CDP |
| | 201-3 : Régimes de retraite à prestations déterminées et autres régimes de retraite | Rapport annuel de 2023 – Sommaire des estimations comptables critiques – Avantages du personnel (page 98) Rapport annuel de 2023 – Notes annexes des états financiers consolidés – Avantages du personnel (pages 115 à 119) |
| Impacts économiques indirects | 203-103 : Approche de gestion | Rapport sur le développement durable 2023 – Bâtir le bien-être financier (pages 20 à 23) Rapport sur le développement durable 2023 – Favoriser l'investissement durable (pages 24 à 27) Rapport sur le développement durable 2023 – Accélérer la DEI dans le secteur des services financiers (pages 28 à 32) Circulaire de sollicitation de procurations de la direction de 2024 – Mandats du conseil et des comités (pages 75-76) Énoncé des pratiques de gouvernance d'entreprise |
| | 203-2 : Impacts économiques indirects substantiels | Rapport sur le développement durable 2023 – Bâtir le bien-être financier (pages 20 à 23) Rapport sur le développement durable 2023 – Favoriser l'investissement durable (pages 24 à 27) Rapport sur le développement durable 2023 – Accélérer la DEI dans le secteur des services financiers (pages 28 à 32) Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Éthique et conformité (page 52) |
| Anticorruption | 205-103 : Approche de gestion | Rapport sur le développement durable 2023 – Éthique et conformité (pages 35-36) Politique anticorruption Circulaire de sollicitation de procurations de la direction de 2024 – Conduite professionnelle et éthique commerciale (page 80) Énoncé des pratiques de gouvernance d'entreprise |
| | 205-2 : Communication et formation sur les politiques anticorruption et les procédures | Politique anticorruption Circulaire de sollicitation de procurations de la direction de 2024 – Conduite professionnelle et éthique commerciale (page 80) Énoncé des pratiques de gouvernance d'entreprise |
| | 205-3 : Cas de corruption confirmés et mesures prises | Rapport sur le développement durable 2023 – Éthique et conformité (pages 35-36) Notice annuelle 2023 – Poursuites judiciaires et mesures d'application de la réglementation (page 13) |



| Numéro de publication GRI | Titre de publication GRI | Réaction à la publication |
|--|---|--|
| CATÉGORIE : ÉLÉMENTS ENVIRONNEMENTAUX | | |
| Énergie | 302-103 : Approche de gestion | Rapport sur le développement durable 2023 – Favoriser l’investissement durable (pages 24 à 27) Rapport sur le développement durable 2023 – Gestion des risques (page 37) Rapport sur le développement durable 2023 – Climat et environnement (pages 40 à 43) Rapport sur le développement durable 2023 – Rapport du GIFCC (pages 74 à 77) Réponse au sondage 2023 du CDP Politique environnementale |
| | 302-1 : Consommation énergétique au sein de l’organisation | Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Environnement (page 63) |
| | 302-2 : Consommation énergétique en dehors de l’organisation | Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Environnement (page 63) |
| | 302-3 : Intensité énergétique | Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Environnement (page 63) |
| | 302-4 : Réduction de la consommation énergétique | Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Environnement (page 63) Réponse au sondage 2023 du CDP |
| Émissions | 306-103 : Approche de gestion | Rapport sur le développement durable 2023 – Favoriser l’investissement durable (pages 24 à 27) Rapport sur le développement durable 2023 – Gestion des risques (page 37) Rapport sur le développement durable 2023 – Climat et environnement (pages 40 à 43) Rapport sur le développement durable 2023 – Rapport du GIFCC (pages 74 à 77) Réponse au sondage 2023 du CDP Politique environnementale |
| | 305-1 : Émissions directes de GES (périmètre 1) | Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Environnement (page 63) |
| | 305-2 : Émissions indirectes de GES liées à l’énergie (périmètre 2) | Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Environnement (page 63) |
| | 305-3 : Autres émissions indirectes de GES (périmètre 3) | Rapport sur le développement durable 2023 – Climat et environnement (pages 40 à 43) |
| | | Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Environnement (page 64) |
| | 305-4 : Intensité des émissions de GES | Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Environnement (page 64) |
| | 305-5 : Réduction des émissions de GES | Rapport sur le développement durable 2023 – Climat et environnement (pages 40 à 43) Réponse au sondage 2023 du CDP |
| CATÉGORIE : ÉLÉMENTS SOCIAUX | | |
| Emploi | 401-103 : Approche de gestion | Rapport sur le développement durable 2023 – Accélérer la DEI dans le secteur des services financiers (pages 28 à 32) Rapport sur le développement durable 2023 – Talents et culture (pages 44 à 47) |
| | 401-1 : Nouveaux(elles) employé(e)s embauché(e)s et roulement du personnel | Rapport sur le développement durable 2023 – Tableau des données ESG – Talents – Roulement du personnel (page 59) |
| | 401-2 : Avantages sociaux offerts aux salariés à temps plein et non aux salariés temporaires ou à temps partiel | Rapport sur le développement durable 2023 – Talents et culture – Santé et mieux-être (page 45) Circulaire de sollicitation de procurations de la direction de 2024 – Rémunération des hauts dirigeants – Prestations aux termes des régimes de retraite (pages 67 à 69) |
| | 401-3 : Congé parental | Rapport sur le développement durable 2023 – Talents et culture – Santé et mieux-être (page 45) Rapport annuel de 2023 – Société financière IGM Inc. – Estimations et méthodes comptables critiques (pages 97 et 98) |



| Numéro de publication GRI | Titre de publication GRI | Réaction à la publication |
|--|--|---|
| Formation et éducation | 404-103 : Approche de gestion | Rapport sur le développement durable 2023 – Accélérer la DEI dans le secteur des services financiers (pages 28 à 32) Rapport sur le développement durable 2023 – Talents et culture (pages 44 à 47) |
| | 404-2 : Programmes de perfectionnement des compétences et d'aide à la transition | Rapport sur le développement durable 2023 – Accélérer la DEI dans le secteur des services financiers (pages 28 à 32) Rapport sur le développement durable 2023 – Talents et culture (pages 44 à 47) |
| | 404-3 : Pourcentage de salariés bénéficiant d'entretiens périodiques d'évaluation et d'évolution de carrière | Rapport sur le développement durable 2023 – Tableau des données ESG – Talents – Formation et éducation (page 59) |
| Diversité et égalité des chances | 405-103 : Approche de gestion | Rapport sur le développement durable 2023 – Accélérer la DEI dans le secteur des services financiers (pages 28 à 32) Rapport sur le développement durable 2023 – Talents et culture (pages 44 à 47) |
| | 405-1 : Composition des instances de gouvernance et répartition des employé(e)s | Rapport sur le développement durable 2023 – Accélérer la DEI dans le secteur des services financiers (pages 28 à 32) Rapport sur le développement durable 2023 – Tableau des données ESG – Talents – Diversité, équité et inclusion (pages 60 à 62) |
| Politiques gouvernementales | 415-103 : Approche de gestion | Politique de lobbying |
| | 415-1 : Contributions à des partis politiques | Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Éthique et conformité (page 52) Politique de lobbying |
| Commercialisation et étiquetage | 417-103 : Approche de gestion | Rapport sur le développement durable 2023 – Principaux thèmes en matière de développement durable (page 13) Rapport sur le développement durable 2023 – Éthique et conformité (pages 35 et 36) Rapport sur le développement durable 2023 – Sécurité de l'information et protection des renseignements personnels – Protection des renseignements personnels (page 39) Rapport annuel de 2023 – Gestion de patrimoine – Revue des activités (pages 34 à 42) |
| | 417-1 : Exigences relatives à l'information sur les produits et services et l'étiquetage | Rapport sur le développement durable 2023 – Éthique et conformité – Marketing et ventes responsables (page 36) |
| | 417-2 : Incidents de non-conformité concernant l'information sur les produits et services et l'étiquetage | Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Éthique et conformité (page 52) |
| | 417-3 : Incidents de non-conformité concernant les communications marketing | Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Éthique et conformité (page 52) |
| Protection de l'information des clients | 418-103 : Approche de gestion | Rapport sur le développement durable 2023 – Sécurité informatique et protection des renseignements personnels (pages 38 et 39) Rapport annuel de 2023 – Gestion des risques – Cyberrisque et risque lié aux technologies (page 85) |
| | 418-1 : Plaintes fondées concernant des manquements à la protection des renseignements personnels et des pertes de données des clients | Rapport sur le développement durable 2023 – Éthique et conformité (pages 35-36) Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Éthique et conformité (page 52) |



| Numéro de publication GRI | Titre de publication GRI | Réaction à la publication |
|--|--|---|
| Conformité socio-économique | 419-103 : Approche de gestion | Rapport sur le développement durable 2023 – Gouvernance en matière de développement durable (pages 11–12) Rapport sur le développement durable 2023 – Éthique et conformité (pages 35–36) Code de conduite |
| | 419-1 : Non-respect des lois et des réglementations dans le domaine social et économique | Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Éthique et conformité (page 52) Notice annuelle 2023 – Poursuites judiciaires et mesures d'application de la réglementation (page 13) |
| INFORMATION SUR LE SECTEUR | | |
| Portefeuille de produits | PP-103 : Approche de gestion | Rapport sur le développement durable 2023 – Favoriser l'investissement durable (pages 24 à 27) Rapport annuel de 2023 – Gestion de patrimoine – Revue des activités (pages 34 à 41) |
| | G4-FS7 : Valeur monétaire des produits et des services conçus en vue de générer un bénéfice social par secteur d'activité et ventilé par objet | Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Investissement durable (page 54) |
| Actionnariat actif | AO-103 : Approche de gestion | Rapport sur le développement durable 2023 – Favoriser l'investissement durable (pages 24 à 27) Rapport annuel de 2023 – Gestion de patrimoine – Revue des activités (pages 34 à 41) Politique d'investissement durable et responsable d'IG Gestion de patrimoine Politique d'investissement durable de Placements Mackenzie Rapport sur la transparence PRI d'IG Gestion de patrimoine Rapport sur la transparence PRI de Placements Mackenzie |
| | G4-FS10 : Pourcentage de sociétés dont les titres sont détenus dans le portefeuille de l'institution avec laquelle l'organisation déclarante a eu des échanges sur des questions environnementales et sociales | Rapport sur le développement durable 2023 – Favoriser l'investissement durable (pages 24 à 27) Rapport sur le développement durable 2023 – Climat et environnement (pages 40 à 43) Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Investissement durable (page 54) Rapport sur la transparence PRI d'IG Gestion de patrimoine Rapport sur la transparence PRI de Placements Mackenzie |
| | G4-FS11 : Pourcentage des actifs faisant objet d'un filtrage/tamisage positif ou négatif en matière environnementale ou sociale | Rapport sur le développement durable 2023 – Données sur les ESG – Investissement durable (page 54) |
| Étiquetage des produits et des services | PSL-103 : Approche de gestion | Rapport sur le développement durable 2023 – Éthique et conformité (pages 35–36) Rapport annuel 2023 – Situation financière consolidée (pages 67 à 70) |
| | G4-FS15 : Politiques en matière de conception et de vente équitables de produits et services financiers | Rapport sur le développement durable 2023 – Éthique et conformité (pages 35–36) |
| | G4-FS16 : Initiatives pour accroître la littératie financière par type de bénéficiaire | Rapport sur le développement durable 2023 – Bâtir le bien-être financier (pages 20 à 23) |